

2011年6月13日

組織行動分科会（合宿）

開催日時：2011年5月28日（土）13：00～ 5月29日（日）12：00

場 所：あたま小嵐荘

参加者：石橋 明、近藤 哲生、川路 明人、牧野 義司、茂木 真、中田 邦臣、
大橋 光三、高杉 和徳、宇於崎 裕美、酒井 雄二、中村 弘、尾崎 忠義、
田辺 和光、高橋 祐一郎、加藤 豊 計 15 名

討議・検討内容

統一テーマ「組織行動の観点から」

- ・各人の持っているテーマをもとに議論、全員が行う
一人の持ち時間 15 分（パワーポイントで説明、質問議論含む）
- ・東日本大震災含む
- ・外でできない内容をテーマに。（戦争等） → 15 分の発表とは別

討議 スケジュール

2011年5月28日(土)		敬称略
13：00～13：15	会場準備・事務連絡	尾崎 加藤
13：15～13：30	合宿開会挨拶	石橋分科会長
13：30～13：45	東日本大震災と組織行動	石橋 明
13：45～14：00	東日本大震災に見る、クライシス・ コミュニケーションの事例比較	宇於崎 裕美
14：00～14：15	CRM と内部統制と NPS	大橋 光三
14：15～14：30	原発安全性の正当化について	尾崎忠義
14：30～14：45	建築基準法と現実社会でのギャップ	加藤 豊
14：45～15：00	医療と戦争	川路 明人
15：00～15：15	休憩	
15：15～15：30	東日本大震災の被災事故からの学びについて ～命運を分けた二つの事例を題材に～	近藤 哲生
15：30～15：45	続く医療事故について考える	酒井 雄二
15：45～16：00	自己紹介	高杉和徳
16：00～16：15	クレーマーの育て方	高橋祐一郎
16：15～16：30	私が感じてきたこと（自己紹介に代えて）	田辺和光
16：30～16：45	「リスクセンス検定」へのお誘い	中田 邦臣

16:45~17:00	「福島第一原発事故」技術者として考えること	中村 弘
17:00~17:15	東京電力福島第1原発爆発事故での メディア報道で問われたもの	牧野義司
17:15~17:30	組織行動の観点による失敗学の拡大の検討	茂木 真
17:30~18:30	明日討議内容議論	全員
18:30~19:30	夕食	
19:30~21:00	組織行動分科会の今後の方向性討議	全員
2011年5月29日(日)	9:00 会議室集合	
9:00~12:00	ワークショップ、討論 テーマ 「組織行動の視点から見た東日本大震災」 救助、避難、物資救援、復興、改善と 地方自治体、国の意思決定と行動	全員

ワークショップまとめ

高信頼性組織（HRO）の考え方が大切

1. 過去の教訓に学ぶ
同じ失敗を繰り返さない取り組み
2. 単純化せず広い視野をもつ
安易に省略せず常に全体を見て警戒心を維持する
3. 現場の状況を正確に把握する
現場力を高めることを第一義に取り組む仕組み
4. 高い復旧力をもつ
失敗や不適合からの復元力を発揮できる
5. 専門性の尊重
専門家に対する判断や権限を委譲できる仕組み

以上